



Финансист обязан знать все



— Владимир Николаевич, в 2017 году вы возглавили секцию «Финансисты муниципальных образований» Союза финансистов России. Как новый руководитель скажите, решением каких проблем муниципалитетов, на ваш взгляд, секции муниципальных финансистов необходимо заняться в первую очередь?

— Прежде всего необходимо выявить и понять суть проблем, снятие которых требует изменений в законодательстве. Это даст возможность предложить оптимальный выход из сложной для муниципалитетов ситуации, который должен быть приемлем не только для большинства муниципальных образований, но и для других уровней власти. О каких проблемах я веду речь? Они всем известны, но пути их решения тернисты. Местное самоуправление в настоящее время не обладает полной финансовой независимостью. Основную часть

Профессия финансиста, по мнению начальника финансового управления администрации города Орска Оренбургской области **Владимира Николаевича БОГДАНЦЕВА**, это призвание. Финансист должен знать все и обо всем. И если ты умеешь расставлять приоритеты, понимаешь нужды простых людей и умеешь их соотносить с долгосрочными планами развития территории, значит, заложенное природой призвание, определено верно.

доходов местных бюджетов составляют отчисления из бюджетов других уровней. Поэтому муниципальные образования в первую очередь обеспечивают исполнение минимального перечня своих расходных обязательств, причем зачастую методом латания дыр. Механизм местного самоуправления может эффективно функционировать только при наличии достаточных материально-финансовых ресурсов. На сегодняшний день, к сожалению, ресурсами, необходимыми для развития территории муниципального образования, финансового обеспечения иных затрат, муниципалитеты не располагают. Сейчас нам необходимо сосредоточиться на поиске эффективных механизмов и способов увеличения доходов местных бюджетов, создании результативного финансового инструмента балансирования муниципальных бюджетов, который должен основываться на законодательно установленных доходных и расходных полномочиях.

Кроме того, у муниципальных образований возникает ряд вопросов по трактовке законодательства, регламентирующего закупку товаров, работ, услуг, функционирование учреждений, схемы взаимоотношения с вышестоящими бюджетами. И эти вопросы также не должны оставаться без ответа.

Часть перечисленных проблем можно решить посредством обмена лучшим опытом территорий.

Считаю необходимым активизировать этот процесс путем создания отдельного информационного раздела для секции «Финансисты муниципальных образований» на сайте СФР. Предлагаю в дальнейшей работе продолжать делиться своими идеями, наработками. У нас одна цель, и все мы, зачастую тихо и скромно, идем к ней. Но работа будет эффективнее, если мы совместными усилиями будем выбирать более короткую дорогу.

— Немного об истории. Как вы пришли к профессии? Что повлияло на ваш выбор жизненного пути?

— Выбор мной сделан осознанно на третьем курсе института, когда нужно было определяться со специализацией. Любовь к цифрам, особенно в денежном их выражении, информационным технологиям, аналитический склад ума стали причиной выбора направления «Государственные и муниципальные финансы», который в свою очередь определил будущую профессию.

— Что самое сложное в вашей работе? Что дает положительный заряд?

— Как на начальном этапе развития человека философия была единственной наукой и включала в себя всю совокупность знаний, так на современном этапе финансы — это и есть наука обо всем.

Финансист — это не должность, это призвание. Он не должен, а обязан знать все. Нужно владеть не



только методами финансовых расчетов, но и знаниями технологических особенностейкупаемых за счет бюджетных средств товаров, работ, услуг и использовать эти знания как на этапе планирования бюджета, так и на этапе доведения денежных средств до исполнителя. И все это в условиях ограниченности ресурсов.

Важным является умение расставлять приоритеты и правильно доносить эту информацию до руководителя муниципального образования для принятия зачастую единственно верного решения.

Я родом из города Орска Оренбургской области. Это второй город после областного центра по размеру, численности населения. Министр финансов Оренбургской области **Т. Г. Мошкова** на ежегодных встречах с главами муниципальных образований всегда говорит: «Берегите своих финансистов, слушайте их. Они вам плохого не посоветуют». Считаю, что наша сила в единстве, и если нас (финансистов) будут не только слушать, но и слышать на всех уровнях власти, можно будет не только решить многие проблемы, но и избежать большинства из них.

— Расскажите, пожалуйста, о своих успехах на профессиональном поприще.

— Главным своим успехом считаю возможность работать с таким коллективом, как коллектив финансового управления администрации города Орска. Без этой команды единомышленников не было бы сбалансированного бюджета, грамотных, взвешенных решений, побед в различных мероприятиях на федеральном и областном уровнях. Без него не было бы меня как финансиста.

— Коллективы финансовых управлений, как правило, женские. Каково это: все вопросы решать с представительницами прекрасного пола?

— Все мы (мужчины и женщины) — муниципальные служащие и, работая в финансовом органе, решаем одни задачи. Это яркий пример реализации принципа единства и борьбы противоположностей. Служащие любого уровня не роботы, они в первую очередь люди, каждый со своими особенностями. И только сочетание мужских и женских качеств создает условия для принятия правильных решений. От себя, как от мужчины, добавлю, что представители сильного пола, составляющие одну шестую часть коллектива финансового управления администрации города Орска,

**ЛУЧШЕЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ**



Вручение городу Орску диплома победителя конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами», 2016 г.

рады работать именно в такой пропорции.

И еще, пользуясь случаем, хочу поздравить коллектив и всех читателей журнала «Бюджет» с 215-летием со дня образования Министерства финансов РФ и с профессиональным праздником — Днем финансиста! Будьте здоровы, профессиональны, успешны! Будьте счастливы!

Подготовила Е. П. БЕСПАЛОВА



Орск